Investire nei paesi emergenti, ecco come fare

Pubblicato: Venerdì 14 Ottobre 2011

L'internazionalizzazione nei Paesi BRICS (Brasile, Russia, Cina, India) passa anche attraverso il contributo dell'area Amministrazione/Finanza ed in particolare della figura del Chief Financial Officer. ANDAF (Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari), in collaborazione con Università Carlo Cattaneo – LIUC e KPMG **promuove per il prossimo martedì 18 ottobre dalle ore 16.30 un convegno sul tema**, con la presentazione di case history, come Luxottica e Goglio, di un quadro delle competenze e degli strumenti necessari al CFO per affrontare progetti di internazionalizzazione e di alcuni interventi relativi al contesto cinese.

“I processi di investimento e di delocalizzazione nei paesi BRICS – spiega **Andrea Salis**, Responsabile Ufficio ANDAF di Varese – hanno avuto in questi ultimi anni una spinta notevole, a causa delle difficili condizioni in cui gli imprenditori italiani, e non solo, si sono trovati a dover operare. La recente ed attuale crisi economico/finanziaria ha messo ancor più l'accento sulla **necessità di trovare mercati e soluzioni alternative**. Inoltre, i paesi BRICS hanno offerto ed offrono possibilità alternative ai noti problemi che attanagliano la vecchia Europa. In questo convegno, si vuole stimolare l'attenzione sul contributo strategico che l'area Amministrazione/Finanza può dare a progetti di questo genere. Con la collaborazione di professionisti, **verranno presentati casi aziendali di successo, saranno analizzate le condizioni in cui questi investimenti sono stati effettuati** e verrà presentato il nuovo recentissimo piano su “Indirizzi di sviluppo contenuti nel 12° Piano quinquennale della Repubblica Popolare Cinese”, con le potenziali ricadute per le aziende italiane”.

Il convegno conferma la già **proficua collaborazione tra ANDAF e l'Università Cattaneo**, che ha portato alla realizzazione del Master Universitario di secondo livello in Direzione Amministrazione Finanza e Controllo di Gestione – CFO – la cui terza edizione sarà avviata nel prossimo mese di marzo – finalizzato a formare figure professionali in grado di inserirsi efficacemente nell'ambito della direzione Amministrazione e Finanza delle imprese.

“Nei progetti di internazionalizzazione, di cui il seminario ANDAF tratta, la moderna figura del direttore amministrativo e finanziario deve prevedere maggiori responsabilità, anche in termini civilistici, e maggior coinvolgimento – spiega la professoressa **Catry Ostinelli**, coordinatrice del Master CFO della LIUC – Il suo ruolo si avvicina a quello di business consultant, in grado di interpretare le complessive dinamiche economico-finanziarie e di fornire adeguato supporto alla valutazione degli investimenti e alle scelte delle fonti di finanziamento più adeguate. Nei processi di internazionalizzazione **l'area Finanziaria e il Controllo di Gestione assumono dunque un ruolo chiave**: occorre essere in grado di progettare e implementare efficaci sistemi di Accounting e Reporting “a distanza”, recependo le peculiarità dei contesti nazionali in cui l'impresa opera. Il CFO è chiamato ad intervenire in prima persona, per esempio nell'ambito della condivisione circa le politiche di determinazione dei prezzi di trasferimento per i beni e servizi oggetto degli scambi intercompany. Non da ultimo occorre **evidenziare la crucialità dei processi di budgeting per dimensionare la crescita e i fabbisogni finanziari** da coprire a livello globale”.

Redazione VareseNews
redazione@varesenews.it