## **VareseNews**

## Giannini e Lavarra, l'unione fa la forza

Pubblicato: Venerdì 11 Dicembre 2015





Il loro simbolo è il micron, l'unità che misura il millesimo di millimetro. Un simbolo che rappresenta bene il concetto che i soci della ditta Giannini e Lavarra vogliono esprimere nel loro lavoro: la precisione. La loro impresa è nata nel 2010 dalla fusione di due aziende: quella di Luca Lavarra, artigiano nel campo della tranciatura e piega della lamiera e da Marco e Franco Giannini, esperti rispettivamente nella realizzazione di stampi per iniezione plastica e di lavorazioni in serie di fresatura.

Luca, iniziamo da te, non è frequente sentire di due realtà artigianali che si fondono. Perché questa scelta?

Luca Lavarra: «È iniziato tutto nel 2008. La consapevolezza di rimanere in una dimensione troppo piccola avrebbe limitato la possibilità di sviluppo e di investimento, con la naturale conseguenza di far invecchiare la mia tecnologia. È allora che abbiamo iniziato a lavorare al progetto di unire le forze».

A volte si sente dire che gli imprenditori italiani sono troppo individualisti e piuttosto che unirsi preferiscono fallire. Non è il vostro caso...

Marco e Franco Giannini: «Nostro padre e il padre di Luca si conoscevano bene, erano entrambi artigiani. Viviamo in paesi vicini. Proveniamo da famiglie artigiane. **Diciamo che erano più le cose che ci univano di quelle che ci separavano**».

MG: «Inoltre, parlo per me, c'è un motivo molto importante che mi ha spinto a intraprendere la strada della fusione. Tra me e Luca c'è un salto generazionale di 20 anni. Io ho fatto un investimento a acquisire un socio giovane e lui ha trovato in me e Franco quei partner esperti di cui sentiva il bisogno».

FG: «Per rimanere allineati con i tempi, avere generazioni che si susseguono è fondamentale. Pochi anni fa bastava essere buoni meccanici, mentre al giorno d'oggi l'elettronica e la progettazione software sono parte integrante delle aziende».

LL: «Al di là di questo entrambi volevamo ammodernare macchinari e strutture. Unire le forze ci ha permesso di aumentare i fatturati e in questo modo di investire subito. Inoltre **rispetto a 20 anni fa, quando il lavoro era più lineare, il carico gestionale di un'impresa è aumentato** mentre si è abbassata la redditività. La fusione ha consentito di migliorarci sotto molti punti di vista».

MG: «Certo se non hai passione, non c'è fusione che tenga. Luca proveniva da una famiglia di artigiani e sapeva quali sono le difficoltà. Era preparato a lavorare in azienda e questo ci ha permesso di raggiungere subito i primi obbiettivi, aumentare e migliorare l'offerta ai clienti e reinvestire in azienda ogni anno circa il 20% del fatturato».



Ecco parliamo dell'offerta. Cosa propone la ditta Giannini e Lavarra?

«Produciamo particolari per macchine utensili e siamo diventati specialisti nell'elettroerosione a filo, una tecnologia di lavorazione che grazie a una scarica elettrica applicata ad un filo, erode il materiale eseguendo geometrie millesimali. La nostra offerta viene completata da realizzazioni di piccole

## medie serie di fresatura CNC e fresatura tridimensionale».

Chi sono i vostri clienti?

«Serviamo il settore dell'automotive, dell'utensileria, della cartotecnica, della componentistica elettronica e dell'energia. **Avere una clientela diversificata ci aiuta** in questi anni dove il lavoro è discontinuo.

Ma i vostri clienti vengono da voi per il costo o per la qualità?

Sorridono «Crediamo per entrambe le cose. **Negli anni abbiamo ottimizzato i processi produttivi, inserendo nuove tecnologie**. Questa evoluzione ha aumentato la precisione e nello stesso tempo la proposta di un prezzo competitivo sul mercato».

Oggi quanti clienti fanno riferimento alla vostra officina meccanica?

«**Circa una quarantina** e con soddisfazione possiamo dire tanti di vecchia data. I rapporti sono duraturi e per noi questo ha un grandissimo significato.

Come fate a competere con le altre aziende del territorio vostre concorrenti?

«Sono in pochissimi a fare questo tipo di lavorazione. Abbiamo poi un numero di macchine tale da poter dare una risposta immediata. Le nostre tecnologie sono moderne e non abbiamo paura di buttarci in "imprese impossibili". Inoltre spendiamo tantissimo tempo con i nostri clienti. C'è la passione e quindi tutte le volte che viene affrontato un problema cerchiamo di sviscerarlo nel miglior modo possibile per ottenere la soluzione migliore. Diciamo che il dialogo con il cliente per noi non è una perdita di tempo, ma un'ottimizzazione del lavoro».

Avete parlato dei vostri investimenti in macchinari. E per quanto riguarda le risorse umane? Quanto investite su di loro?

«Molto. Ogni operatore sa utilizzare più macchine per la sua mansione e ha delle isole di lavoro attrezzate. Questo ci rende flessibili. Seguiamo poi un protocollo nei processi produttivi e abbiamo standardizzato l'archiviazione dei lavori fatti: **file cliente, file progetto, foto di realizzazione, foto di** 



Avete digitalizzato il vecchio foglio di lavoro?

«Esatto. **Il nostro archivio ci permette di mostrare le nostre competenze** e di risolvere più facilmente i problemi che di volta in volta si presentano».

Quanti siete in tutto?

«Siamo tre soci e tre dipendenti, di cui uno è il padre di Luca che alla bellezza di 69 anni ha voluto rimettersi in gioco e lavora con noi».

Nel 2016 pensate di inserire qualcuno in azienda?

«Sì ci stiamo pensando, anche per dare equilibrio all'officina . Ma abbiamo anche un problema che si chiama Svizzera».



In che senso?

«Nel senso che è una calamita. Abbiamo già formato due volte lavoratori che alla fine sono andati a lavorare in Svizzera».

Come vi trovate a Montegrino?

«Noi soffriamo come tutte le aziende dell'Alto Varesotto la mancanza di infrastrutture».

Quali sono i vostri progetti per il futuro?

«Continuare a investire in nuove tecnologie e affinare ancora l'intesa tra noi, perché questo porta benefici sul lavoro».

## LO SPECIALE IMPRESA DELLE MERAVIGLIE

Giannini e Lavarra S.r.l

Via Brissago 21 – 21010 Montegrino (VA)

tel: 0332575131

fax: 0332532317

email: info@gianninielavarra.com

Redazione VareseNews redazione@varesenews.it