

Cacciavite, ruote (ed errori) per imparare a gestire l'azienda

Pubblicato: Martedì 12 Aprile 2016



Si parte dall'esperienza dei samurai giapponesi e si arriva in un ampio magazzino della Liuc in cui, anno dopo anno, più di 2.300 manager e studenti hanno giocato montando dei kart. E' questa l'evoluzione del *Lean Manufacturing*, un particolare approccio alla gestione aziendale nato in Giappone, che martedì 12 aprile ha festeggiato il quinto anni di presenza nell'ateneo di Castellanza.

Il progetto è nato in partnership con Jmac Europe e rappresenta un'evoluzione del *Dojo*, il tappeto per l'allenamento dei Samurai. Un tappeto che può trasformarsi a seconda delle necessità in un'azienda di servizi simulata oppure, come nel caso della Liuc, in una catena di montaggio per la produzione di go-kart. Quello che conta è che al sapere, che si trasmette tradizionalmente in aula, venga sommato il saper fare, che non può che provenire dall'esperienza sul campo. «**Le aziende vengono a lavorare in un ambiente realistico e protetto** -spiega Claudio Carbonaro di Jmac Europe- **in modo da poter imparare anche dai propri errori**» e sono molte quelle che certificano l'efficacia di questo progetto «perché le tecniche che imparano assemblando i go kart per migliorare i processi».



In pratica l'obiettivo è quello di far testare ai manager i processi produttivi ma, anziché fermare l'azienda, il tutto avviene in un'atmosfera protetta e sicura. Montando e smontando i kart, infatti, chi gestisce le aziende capisce l'importanza di alcune azioni per standardizzare i processi produttivi aumentando produttività e sicurezza. Le caratteristiche vincenti di questo approccio di management sono in realtà difficilmente tangibili e risiedono non tanto nelle singole tecniche di gestione della produzione o nei singoli strumenti **ma nel capire un modo diverso di vedere, pensare e interpretare i problemi per cercare delle soluzioni.**

Un metodo che molte aziende non riescono a mettere in pratica ma per il quale c'è un'altissima richiesta. Se infatti grandi gruppi come Alstom hanno realizzato all'interno delle proprie fabbriche percorsi di questo tipo (dopo aver provato il percorso alla Liuc) molte altre richiedono persone specializzate in questo settore **al punto che gli studenti Liuc che si sono formati nella lean manufacturing trovano lavoro in soli 24 giorni.**

[Marco Corso](#)

marco.corso@varesenews.it