

Docenti, supplenti e personale scolastico: il lungo lavoro di preparazione per riportare gli studenti in classe

Pubblicato: Giovedì 11 Settembre 2025



L'anno scolastico 2025/2026 si aprirà ufficialmente domani, venerdì 12 settembre, anche se molti studenti sono già rientrati in classe in base all'autonomia scolastica.

Come ogni anno, uno degli **aspetti più delicati riguarda le nomine del personale scolastico**, un compito che, grazie all'informatizzazione, è diventato più veloce e preciso, ma rimane molto complesso.

Come avviene la **definizione dell'organico di diritto e quello di fatto** lo ha spiegato il **direttore dell'ufficio scolastico territoriale di Varese Giuseppe Carcano**, ospite de La Materia del Giorno.

Il professor Carcano ha raccontato come, **il 30 agosto siano state effettuate 1900 nomine in un solo colpo** grazie all'utilizzo di un software che ha inviato automaticamente le comunicazioni ai docenti. Il sistema ha reso possibile coprire quasi tutte le cattedre prima dell'inizio delle lezioni, riducendo i tempi e le difficoltà legate alla gestione manuale delle nomine.

L'invio contemporaneo, però, è stato la conclusione di un lungo processo iniziato a febbraio, al termine del periodo di iscrizione a scuola.

Organico di diritto e organico di fatto

L'organizzazione scolastica poggia su due concetti: organico di diritto e organico di fatto, due termini che definiscono le risorse umane necessarie per il funzionamento delle scuole.

L'organico di diritto si riferisce al numero di docenti e personale amministrativo che il Ministero dell'Istruzione e del Merito **assegna a un territorio** in base agli iscritti in base a parametri predefiniti, come il numero minimo di studenti per classe, stabilito dalla legge. Il professor Carcano ha chiarito che **il numero esatto di docenti per l'anno scolastico 2025/2026** per la provincia di Varese è stato stabilito in **8.363**, una cifra che racchiude tutte le categorie di insegnanti e, trasversalmente, tutti i gradi dalla materna alle superiori.

A giugno, una volta conclusi gli scrutini e in base alle variazioni dovute a trasferimenti, si fa un nuovo conteggio degli studenti. In base ai nuovi dati, ci possono essere variazioni che definiscono l'organico di fatto. **L'organico di fatto è, dunque, una fotografia più aggiornata** e serve a definire meglio l'effettivo fabbisogno di risorse umane.

L'integrazione tra organico di diritto e organico di fatto è fondamentale per gestire le classi, in particolare quando ci sono situazioni di disagio, come scuole in aree geografiche difficili da raggiungere. La gestione di questi organici richiede un costante monitoraggio e un dialogo tra l'Ufficio Scolastico, i dirigenti scolastici e gli enti locali, affinché possano essere soddisfatte le necessità di tutti gli studenti, garantendo una distribuzione equilibrata del personale docente.

Durante l'estate, **sono stati nominati 466 docenti a tempo indeterminato**. Rimangono ancora delle procedure concorsuali in corso, con l'aspettativa di nuove nomine nei prossimi mesi.

I supplenti

Una volta concluse le nomine dei vincitori di concorso si procede con le **supplenze**: sui posti liberi i contratti scadono il 31 agosto del 2026 mentre, per coprire cattedre momentaneamente vacanti, si stipulano contratti al 30 giugno.

Il sistema delle supplenze viene gestito tramite la **piattaforma GPS (Graduatorie Provinciali per le Supplenze)**, permettendo di selezionare rapidamente insegnanti per le cattedre vacanti. Nel caso in cui non ci siano candidati idonei per alcune discipline, vengono effettuati **interpelli a livello locale e nazionale per reperire supplenti**. Per alcune specifiche materie, però, la carenza di docenti è un problema nazionale: **specialmente matematica, fisica o informatica sono cattedre di concorso con pochi candidati**.

La novità dei supplenti sul sostegno

Quest'anno è stato possibile **confermare 490 supplenti sul posto di sostegno** che avevano già ricoperto lo stesso ruolo nel corso dell'anno precedente. Questo processo, una novità legislativa, è stato il risultato di un lavoro meticoloso che ha coinvolto le famiglie, i dirigenti scolastici e gli insegnanti.

La conferma del supplente sul sostegno avviene se c'è **la richiesta della famiglia, la disponibilità del supplente e l'accordo del dirigente scolastico**. L'innovazione ha portato a una maggiore continuità educativa per gli studenti con disabilità, che hanno potranno dello stesso supporto didattico, evitando disagi derivanti da continui cambi di insegnante.

In conclusione, **il direttore Carcano ha spiegato il processo di nomina del personale ATA** che continua ad avvenire con convocazione in presenza. In due giorni sono stati convocati e **nominati 335 assistenti e collaboratori** che completano l'organico globale delle scuole.

Alessandra Toni

alessandra.toni@varesenews.it